

统一社会信用代码

124306216874026383

事业单位法人年度报告书

(2023) 年度

单 位 名 称

岳阳县国有资产服务中心

法 定 代 表 人

兰志龙

国家事业单位登记管理局制

| | | | |
|-------------------------------------|-------------------|--|---------|
| 《事业 单位 法人 证书》 登载 事项 | 单位名称 | 岳阳县国有资产服务中心 | |
| | 宗旨和 业务范围 | 根据县政府授权，依法律、法规代表县政府对县属国有企业履行出资人或授权管理人职责；负责全县行政事业单位国有资产配置、处置、产权变动、产权界定、产权纠纷调处，资产评估、资产清查、绩效管理等相关事务性工作。 | |
| | 住 所 | 岳阳县荣家湾镇 | |
| | 法定代表人 | 兰志龙 | |
| | 开办资金 | 6452 万元 | |
| | 经费来源 | 全 额 | |
| | 举办单位 | 岳阳县财政局 | |
| 资产 损益 情况 | 净资产合计（所有者权益合计） | | |
| | 年初数（万元） | | 年末数（万元） |
| | 6452 | | 6452 |
| 网上名称 | 无 | 从业人数 | 3 |
| 对《条例》和 实施细则有关 变更登记规定 的执行情况 | 我单位今年以来登记事项未发生变化。 | | |

开
展
业
务
活
动
情
况

2023 年度，我单位认真贯彻《事业单位登记管理暂行条例》和《事业单位登记管理暂行条例实施细则》及有关法律、法规、政策，按照核准登记的宗旨和业务范围开展活动，现将履职情况公示如下：

一、“三资”运作工作情况

1、高站位、高要求推进“三资”运作改革工作。一是坚持部门联动。建立政府主导，县“三资办”统筹，财政、自然资源、住建、园区等职能部门配合的联动机制，实行“一月一汇总、一季一调度、半年一讲评”。二是坚持考核促动。发挥考核“指挥棒”作用，将“三资”运作改革纳入部门单位年度绩效考核重要指标，倒逼部门单位扛紧扛实主体责任，自主制订专项运作改革实施方案，确保“三资”运作改革实效。

2、全领域、全口径、全面摸清家底。由县财政局牵头统筹协调，全面清查每一项资产现状，重点查清产权情况、财务与资产的入账情况、占有和使用情况、建立核查台账，针对产权不清晰、存在争议的资产，找准找齐依据，依法界定，全面消除各单位存在的资产资源“糊涂账”。

3、多路径、多方式运作激活优质资源。一是依托供销、商粮系统闲置门面、仓库等资产，打造县、镇、村三级冷链物流体系。二是坚持“小管委会+大公司”改革方向，积极谋划好园区开发建设项目，发挥园区专项债券乘数效应，与四化建等国有企业实施战略合作，通过“投资人+EPC+运营”方式引入资本 4 亿元，用于主题产业“园中园”开发建设。三是积极运作特许经营权，认真规划全县充电桩项目，通过公开招标形式，出让充电桩特许经营权，入库充电桩特许经营权收入 5056 万元。

4、坚持严格管理，盘活存量资金。一是加大应收账款清理力度，2023 年共清理应收款 2.48 亿元、存量资金 1.4 亿元，清缴沉淀资金 0.68 亿元，清收欠缴土地出让金 0.78 亿元，形成可用财力 2.69 亿元。连续三年被省财政厅评为应收账款清理先进单位。二是对结转结余超过两年的上级专项资金、超过一年的本级资金一律收缴，共收缴资金 1.1 亿元。

二、对县属国有企业监督管理工作

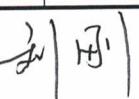
1、为抓好新一轮国企改革，提高国有企业核心竞争力，加快公司市场化转型，进一步完善了企业现代公司治理，经报请县委县政府批准，将岳阳县中小型企业融资担保有限公司纳入县管二类企业。为明确我县一类、二类县属国有企业，建立经营业绩考核体系与企业类型、岗位职责、工作目标相符合的企业分类考核体系。依据出资人职责定位，完善企业考核机制，经县政府批准，印发了《湖南盛佳荣新投资集团有限公司经营业绩考核方案》《湖南盛佳荣新投资集团有限公司薪酬管理办法》。

2、为加强岳阳县国有企业人才队伍建设，助推县域经济高质量发展，经县委、县政府批准，与县人社局两次组织向社会公开招聘国有企业工作人员41名。

三、存在的问题和不足

通过三资运作，我们做到了建县来国有资产资源管理从未推行的事项，全面摸清了我们的家底，厘清了我们的资产、资源基本情况，我县资产管理进入了一个全新的启程，同时也遇到了不少的困难与问题。一是资产权属不清纠纷多。从1983年市县分家、撤区并乡、机构改革等多次改革，各部门、各级政府的资产、资源大部分无产权证、无房产证、无用地协议，为三资运作改革带来了较大的阻力。二是资产变现难度大。由于市场趋冷、权证不全、权属纠纷等问题，资产资源运作变现难度大。还有些单位领导存在重资金、轻资产的观念。三是改制后的国企发展艰难。通过三资运作改革，我县国有企业按政策全部改制为责任有限公司，在改制过程中，企业的债务、职工养老保险金的交纳、在职人员的安置等成为国企改制的难题。四是资产处置空间收窄，经过几轮“三资”清理运作后，县内可盘活处置的资产所剩无几。今年我县推动的涉砂、涉矿等资源型项目，砂石、矿石的采挖还在准备期，项目形成收益还需要一定的时间。

| | |
|-------------------------------------|---|
| 相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期 | 无。 |
| 绩效和 受奖惩及 诉讼投诉 情况 | 被省财政厅评为 2023 年度市县清查处置盘活国有“三资”工作先进单位。 被岳阳市国资委评为 2023 年优秀国资监管机构。 |
| 接受捐赠 资助及其 使用情况 | 无。 |
| 事业单位 委托意见 | 兹委托登记管理机关公示我单位年度报告书。 法定代表人：   公章：中 2024年3月22日 |
| 举办单位 意见（含 保密审查 意见） | 经审查，同意公示。  公章： 2024年3月22日 4306260025845 |

填表人：  联系电话：18307309288 报送日期：2024.3.22